

事業承継でお悩みの方は、  
ぜひご参加ください。

愛媛県中小企業家同友会

# 伊予・松前支部2月例会

報告者

## 堀内 章氏



株式会社ハート 代表取締役

愛媛県中小企業家同友会 理事・求人教育副委員長

### 〈報告要旨〉

堀内章さんは、1984年に33才で株式会社ハートに入社。そして2013年11月に現会長の井川氏より事業承継の相談があり、引き受けることを決断します。しかし、経営の経験がないままの社長就任だったため、手探りの中から経営について学び始めました。

2014年6月にいよいよ社長としてスタートし、経営方針を作成、自分のつくっていきたい会社像を発表しました。しかし、社内の空気感は、新しい取り組みへの拒絶反応。

「変える必要がない。変わりたくない。今のままで良い」といった声が上がっていました。そこで経営方針の具体的な内容を説明し、良い“企業風土”良い“企業文化”づくりのための「5つの運動」「こども参観日」「工場見学会」「サンクスカード」などの取り組みや海外販路を拡大し業績向上の計画への理解を求めていきました。

そんな時に、当時伊予松前支部長だった今村さんに同友会に誘われ入会。入会して18カ月、運営に関わり始めて6カ月、そして今。社長3期目で少しずつ会社が動き始めたと感じる堀内さん。今回は素人社長だった堀内さんの悪戦苦闘と同友会での学びについて報告していただきます。

### 〈企業概要〉

創業：1952年 資本金：9300万円 年商：49億円

社員数：137名（うち、パート・アルバイト：75名）

事業内容：玩具菓子の企画・開発・販売

URL：<http://www.heart-ltd.jp/>

日時:2017年2月24日(金) 18:30~21:00

※申込締め切り:2月21日(火)

会場:松前総合文化センター (伊予郡松前町筒井633)

参加費:無料

終了後、懇親会を行います。

会場：郷家 松前店 (伊予郡松前町昌農内28-1)

会費：4000円 (必ず事前にご連絡ください)

六十三才で事業を承継した、素人社長の悪戦苦闘の日々！  
〜変わりたくない集団から、新しいを受け入れる組織へ〜

※e. d o y u、またはFAX (089-968-3107) にてご返信下さい。

お名前			
例会	出席 ( 人 ) 欠席	懇親会	出席 ( 人 ) 欠席
ゲスト&社員お名前			

同友会事務局 松山市大可賀2-1-28 アイテムえひめ3F

TEL:089-968-3112 FAX:089-968-3107

ゲストや社員の方が参加される場合は、事前に事務局まで参加者名をご連絡ください。